

**COLLECTION " LU POUR VOUS "**

n°20 - novembre 2022

# La Voie

**Pour l'avenir de l'humanité**

Synthèse du livre  
d'Edgar Morin

leDoTank

en partenariat avec



# Synthèse rédigée par **Naima EL BOUKILI,**

experte en gouvernance d'entreprise, à partir de :



E. Morin, *La Voie : Pour l'avenir de l'humanité*,  
Collection Pluriel, 2012

Edgar Nahoum, dit Edgar Morin, né en 1921, est un sociologue et philosophe français. À partir des années 1950, il occupe une place en vue dans la sociologie française. Sociologue de la pensée complexe, il définit sa façon de penser comme « constructiviste » en précisant : « c'est-à-dire que je parle de la collaboration du monde extérieur et de notre esprit pour construire la réalité ». Il est également connu pour son engagement politique communiste puis socialiste.

---

## La collection " Lu pour vous "

La collection " Lu pour vous " propose des synthèses de travaux académiques qui font référence sur des questions liées à la Responsabilité Sociale et Sociétale des Entreprises (RSE).

Chaque thématique a vocation à être abordée par des auteurs ayant des opinions contrastées.

Ces notes de synthèse ne présentent pas un avis du DoTank et n'engagent pas sa responsabilité quant aux points de vue exprimés : elles n'ont d'autre ambition que de mettre à la disposition du lecteur des ressources pour sa réflexion et de lui donner envie d'aller plus loin dans la découverte des ouvrages et de leurs auteurs.

# La Voie

## Pour l'avenir de l'humanité

### Avant-propos

Publié en 2012, *la Voie pour l'avenir de l'humanité* d'Edgar Morin est un essai qui prône de véritables réformes de la pensée, de l'éducation, de la société et de la vie. Il part du constat de la nécessité d'une régénération de la pensée politique, suite à l'effondrement de l'illusion communiste et la crise planétaire engendrée par l'unification « techno-économique » du monde, dont il énumère les trois visages interdépendants : crise du développement, crise de l'occidentalisation et crise de la mondialisation. Ces crises portent en elles de formidables opportunités de réformes, dont les alternatives qui se dégagent pour s'orienter vers une nouvelle Voie associent à la fois : **mondialisation et démondialisation** (promouvoir le développement du local dans le global) ; **croissance et décroissance** (augmenter les services et énergies vertes, les transports publics, l'économie sociale et solidaire tout en réduisant la nourriture industrialisée, les produits jetables et non réparables) ; **développement et enveloppement** (au-delà du développement des biens matériels et de l'individualisme, privilégier le retour de chacun sur ses besoins intérieurs et le sens de la communauté) ; et **conservation et transformation** (s'appuyer pour développer les nouveaux métiers et nouvelles technologies : élevage fermier, énergies propres, artisanats locaux, sur les héritages et savoirs ancestraux).

L'ouvrage se lit aujourd'hui comme un livre de synthèse qui nous propose une politique humaniste et «régénérée» qui nous permet d'appréhender la complexité posée aujourd'hui par les défis liés à la RSE. Il se méfie par exemple de la mondialisation mais ne la rejette pas, de même que la décroissance n'est pas érigée en solution contre la croissance mais appliquée à «l'économie du frivole et de l'illusoire».

# Introduction

La partie introductive sur « les politiques de l'humanité » cherche à repenser le monde actuel pour développer ce que la mondialisation a apporté de meilleur et combattre ce qu'elle a engendré de pire. Un des problèmes de fond par exemple que devrait aborder une politique de civilisation est celui de l'égoïsme et de la dégradation des solidarités face à l'individualisme qui a pour bon côtés le développement de la responsabilité personnelle et des libertés. Une réforme radicale de la gouvernance devrait apporter des solutions à différentes problématiques. La démocratie participative est promue en exemple aussi bien au niveau national que local.

En matière démographique, Edgar Morin se prononce en faveur d'une instance compétente au niveau européen pour examiner le problème des migrations et propose d'accorder la même liberté de circulation aux personnes que celles accordés aux marchandises et capitaux, s'appuyant ainsi sur des rapports démontrant le rôle vital de l'immigration dans les économies du Nord. Il appelle également à la création d'instances planétaires pour sauvegarder la culture des peuples indigènes.

En matière écologique, il prône une « gouvernance de concertation » entre l'État, les collectivités publiques, les associations privées et les citoyens.

Sur le plan économique, Edgar Morin insiste sur le fait qu'on ne pourra progresser que si les différentes réformes sont solidaires les unes des autres. Les réformes économiques (abandon de l'idée d'une croissance infinie, mise en place d'un conseil de sécurité économique permanent, coopération Nord/Sud, commerce équitable, économie verte, économie de proximité...) doivent être complétées par des réformes culturelles. Comprendre la

culture est notamment crucial pour aborder et traiter les inégalités et la pauvreté. Par exemple dans les pays du Sud où subsistent encore des solidarités et de l'économie informelle, les populations pauvres peuvent bénéficier de système d'entraide de la famille, ou de la communauté, contrairement aux individus marginalisés dans les pays du Nord, totalement dépendant de l'assistance (ou non) de l'État. Il illustre son propos sur l'importance du facteur culturel à travers l'exemple des logiques qui sous-tendent les entreprises informelles. Le secteur informel ne peut être appréhendée par la grille d'analyse occidentale monétariste et quantitative, car il repose sur les réseaux de confiance et sur les solidarités familiales et relationnelles ; sa logique est donc moins caractérisée par la recherche de l'efficacité maximale que par celle de la solvabilité sociale.

Les trois parties suivantes traitent des différentes réformes appuyées par des propositions concrètes.

# 1.

## Réformes de la pensée et de l'éducation

Le plus grand défi selon Edgar Morin est de saisir les réalités du monde dans leur complexité et leur globalité. La réforme de la connaissance passe par une réforme de la pensée. Or malgré notre illusion de vivre dans une société de la connaissance, notre mode de pensée est souvent dominé par une incapacité à percevoir les problèmes dans leur complexité et à être limité par du « réductionnisme » (réduire du complexe par du simple) ; du « binarisme » (décomposer en vrai ou faux), du « manichéisme » (opposer le bien et le mal) et de la « causalité linéaire » (ignorer les boucles rétroactives).

Cet impératif de pensée avait déjà été introduit par Pascal et il doit selon Edgar Morin s'appliquer à tout enseignement dès la maternelle : « [...] je tiens pour impossible de connaître les parties sans connaître le tout, non plus que de connaître le tout sans connaître particulièrement les parties ». « Les analphabètes du XXI<sup>e</sup> siècle ne seront pas ceux qui ne savent ni lire ni écrire, mais ceux qui ne peuvent apprendre, désapprendre et réapprendre ».

## 2.

### Réformes de société

C'est la capacité à appréhender la complexité qui irrigue l'ensemble des réformes de société proposées en médecine et santé, en politique urbaine, agriculture, alimentation, consommation et travail. Les réformes propres à la médecine par exemple sont liées à celles proposées par la politique de civilisation en matière d'humanisation des villes, de réduction des inégalités en termes d'accès aux soins, et de régénération de la solidarité. L'impératif de mondialisation/démondialisation s'applique aux réformes liées à l'agriculture et à l'alimentation où il faut à la fois réfléchir à une gouvernance mondiale des approvisionnements et revitaliser les petites exploitations locales. Ces réformes sont liées à une réforme de la consommation (avec des citoyens capables d'influencer des mesures de contrôle de l'industrie pharmaceutique par exemple) qui elle-même doit être stimulée par la réforme de la pensée et des réformes politiques, économiques et sociales.

### 3.

## Réformes de vie

Pour Edgar Morin, l'aspiration à la réforme de vie renvoie à l'aspiration à l'harmonie qui traverse l'histoire de l'humanité. Il aborde tous les aspects de la vie de l'individu : la famille, la condition féminine (appelant à une complémentarité entre la culture masculine et la culture féminine), l'adolescence, le vieillissement et la mort. Il prône également une voie de la réforme morale qui doit reposer sur une éthique en trois directions, en vertu de la trinité humaine individu/société/espèce. Il faut alors concevoir une éthique individuelle (auto-examen et aptitude à comprendre autrui) ; une éthique civique (devoirs du citoyen envers la collectivité) et enfin une éthique universelle (devoirs du citoyen envers la Terre-Patrie).

Réformer sa vie c'est surtout réconcilier le temps chronométrique avec le temps vécu : vivre sous pression permanente du temps ne devrait pas nous empêcher de ralentir et de profiter de la poésie de la vie. La réforme de vie doit ainsi allier une composante esthétique. Edgar Morin considère que la vie a deux pôles : le pôle de la prose, représentée par le quotidien et les tâches que nous sommes obligés d'accomplir et le pôle de la poésie et de l'esthétique, constitué par ce qui nous épanouit (dîner entre amis, contempler un coucher de soleil...). Il faut alors essayer « d'allier sérénité et intensité ».

## Conclusion

Edgar Morin ne cesse d'insister sur l'interdépendance des réformes, dont l'essence pourrait se résumer ainsi : « la Voie doit substituer à l'hégémonie de la quantité, l'hégémonie de la qualité, à l'obsession du plus l'obsession du mieux ». Il met ainsi l'accent sur la qualité et dessine les contours d'une société plus égale et plus juste en prônant surtout d'approcher la complexité par une vision pluridisciplinaire.

# À propos

## LeDoTank

LeDoTank est une association dont la vocation est de chercher à combler le déficit de connaissance et de compréhension de ce que sont les entreprises moyennes ; déficit qui touche tous les champs : gouvernance, RSE, financement, performance sociale, etc.

LeDoTank s'inscrit dans l'écosystème des entreprises moyennes en initiant des projets qui associent entrepreneurs, experts et chercheurs pour mieux identifier leurs enjeux propres et chercher à mettre en avant leur singularité afin de proposer des solutions adaptées. Il s'agit de contribuer au renouvellement de leurs pratiques et d'informer les décideurs des règles du jeu sur les spécificités de ces entreprises.

Pour progresser dans ces différentes voies, leDoTank peut compter sur ses partenaires : ce sont des entreprises ou des organisations consacrant des ressources – financières et/ou humaines – à la recherche de réponses concrètes aux enjeux sociétaux qui touchent leurs marchés ou leur environnement direct, mais aussi plus largement, l'intérêt commun.

### Contact leDoTank

Lorraine HARRIS  
Déléguée Générale

## Aca Nexia

Aca Nexia est un cabinet d'audit et conseil qui compte 250 professionnels parmi lesquels 21 associés. Son offre de services couvre l'audit, l'expertise comptable, l'externalisation (BPO), l'assistance aux transactions d'entreprises, le conseil opérationnel, la paie et la gestion sociale.

Les clients d'ACA Nexia sont majoritairement des ETI et des PME qui attendent des solutions pertinentes et de l'assistance pour les mettre en œuvre. Aca Nexia cultive ses valeurs de loyauté, compétence et partage, et fonde son indépendance sur une totale maîtrise de son capital par ses associés. Aca Nexia poursuit une stratégie de croissance maîtrisée fondée sur la présence de ses associés et managers sur le terrain, une offre de services évolutive, la généralisation du digital, une dimension internationale et le développement de la RSE tant en interne qu'au service de ses clients. Aca Nexia exprime sa responsabilité sociétale dans sa gouvernance et ses pratiques managériales, et est très heureuse d'accompagner leDoTank dans sa mission.

### Contact Aca Nexia

Olivier JURAMIE  
Associé – Directeur Général  
o.juramie@aca.nexia.fr

# La collection " Lu pour vous "

- n°1 : Les marchés à l'épreuve de la morale
- n°2 : La nouvelle question laïque. Choisir la République
- n°3 : Les relations marchandes face au don
- n°4 : Économie utile pour des temps difficiles
- n°5 : Peut-on penser une liberté sans abondance ?
- n°6 : La loi de 1905 n'aura pas lieu. Histoire politique des séparations des Églises et de l'État (1902-1908)
- n°7 : La gouvernance par les nombres
- n°8 : Le capital au XXI<sup>e</sup> siècle
- n°9 : Refonder l'entreprise
- n°10 : Les Marchands et le Temple
- n°11 : La société selon Friedrich Hayek
- n°12 : Humanité. Une histoire optimiste
- n°13 : Effondrement. Comment les sociétés décident de leur disparition ou de leur survie
- n°14 : Printemps silencieux
- n°15 : La crise de l'État-providence
- n°16 : Enrichissement
- n°17 : Terre-Patrie
- n°18 : Temps, économie et modernité
- n°19 : Les Révoltes du ciel
- n°20 : La Voie pour l'avenir de l'humanité

**leDoTank**

69 rue de Montchapet  
21000 Dijon  
[www.ledotank.com](http://www.ledotank.com)